



## **Fundación Centro Hospitalario Tatamá**

### **Informe de Actividades 2021 para la Asamblea**

### **Marzo 25 de 2022**

#### **Introducción**

El 2021 conllevó nuevos retos mundiales a nivel de la pandemia, con la llegada de nuevas variantes, los cambios a nivel de transmisión y severidad, la incertidumbre frente a la efectividad de las vacunas, las medidas de bioseguridad y los tratamientos, y las repercusiones económicas del primer año de pandemia, que pusieron en prueba a los sistemas de salud y los diferentes sectores económicos.

En Colombia, la complejidad fue agudizada por las situaciones de orden público, las campañas presidenciales y los graves daños en la economía por la disminución de la producción en diferentes sectores económicos, la reducción del consumo privado y la pérdida de empleos.

Esta crisis evidenció que como sociedad tenemos muchos retos, incluyendo la reducción de las brechas sociales y un mejor y mayor acceso a los servicios de salud, lo que nos lleva a unir esfuerzos para la construcción de una sociedad con mayores oportunidades para todos.

En medio de este panorama la Fundación Tatamá ha continuado trabajando en busca de hacer su sueño realidad, reafirmando aun mas el propósito de contribuir al mejoramiento del sistema de salud de la región de manera integral, oportuno, con calidad y resolutivo.

A continuación, presentamos un resumen de los avances realizados en las diferentes líneas de acción establecidas.



## **1. Arrendamiento financiero y financiación hipotecaria**

Con respecto a la evaluación de las diferentes posibilidades de financiamiento para la construcción de la clínica, se analizaron tres alternativas. La primera consiste en buscar un fondo de inversión inmobiliario, que asumiera la construcción y posterior arrendamiento del inmueble. Para tal fin, se hicieron los avances pertinentes con PEI, quien luego de analizar el proyecto en detalle mostró interés en continuar con el proyecto, para lo cual pasaron su respectiva oferta no vinculante en donde plantearon las condiciones generales.

La segunda posibilidad, fue financiar el proyecto con un crédito hipotecario con garantía del mismo inmueble, para lo cual se iniciaron conversaciones con Davivienda y Bancolombia, de manera simultánea, quienes después de analizar el proyecto en detalle manifestaron su interés de continuar con el proceso. Los dos bancos se mostraron interesados en financiar el proyecto y pasaron sus ofertas no vinculantes con las condiciones que cada banco considera pertinentes.

La tercera alternativa fue buscar un modelo innovador de financiación, que consiste en un crédito ordinario a cinco años, el cual una vez vencido se cancelaría con una emisión de bonos por parte de la Fundación Santa Fe, a largo plazo. Para esta propuesta se avanzó con el Banco Itaú, quien después de estudiar el proyecto se manifestó interesado en estructurar y financiar este novedoso modelo, pasando igualmente una oferta no vinculante con las condiciones para desarrollar la respectiva operación financiera.

A la fecha, las tres posibilidades de financiamiento siguen vigentes, los diferentes actores continúan con su interés manifiesto de apoyar el proyecto y están a la espera de las decisiones que finalmente se adopten por parte del proyecto.



## **2. Sindicación sector social**

El trabajo en esta línea se realizó en conjunto con la Fundación Santo Domingo y la Fundación Santa Fe de Bogotá en una aproximación al sector social para identificar las organizaciones de interés.

Adicionalmente, se desarrollaron los instrumentos que permitirán dar a conocer el proyecto a las principales entidades del sector social, de tal manera que se logre atraer dicho sector y así contar con su apoyo.

## **3. Donaciones**

Durante el año 2021, se consolidó el comité de donaciones con el objetivo de avanzar en esta línea, iniciar con las actividades y hacer seguimiento a su ejecución.

La estrategia se consolida con enfoque en grandes donantes, iniciando con un trabajo individual en donde a través de reuniones periódicas se conoce el objetivo de cada entidad y se alinea con sus expectativas. Esto nos permitió llegar con necesidades puntuales que apuntaban a mejorar y apoyar el propósito de cada entidad. Posteriormente, se realizaron planes de trabajo y se desarrollaron herramientas necesarias para su ejecución.

En el año se recaudaron \$310 millones de pesos.

## **4. Lote y plan parcial**

El desarrollo de esta línea inició con la confirmación del lote por parte del donante. Dicho lote cuenta con un área neta total de 20.000 m<sup>2</sup> y un avalúo comercial confirmado por peritos expertos de 11.600m.

Seguidamente, se recibió la propuesta de distribución por parte de Asul Construcciones y se realizó la respectiva demarcación y alistamiento del lote.



Adicionalmente, se realizaron visitas de reconocimiento y conformación del equipo de trabajo.

## **5. Diseños y avance de detalle**

El desarrollo de esta línea se trabajó en conjunto con la Fundación Santa Fe de Bogotá en donde se revisaron y alinearon las áreas que harán parte del proyecto: portafolio, servicios, espacios y dotación, así como los valores de construcción.

Durante el año 2021 el proyecto continuó mostrando avances significativos, incluyendo la consolidación de la alianza con la Fundación Santa Fe de Bogotá y la Fundación Santo Domingo, que ha permitido avanzar de manera conjunta y coordinada en pro de este sueño.

De los señores asambleístas,

Cordialmente,